



**RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Tarification et financement du réseau ferré national

FÉVRIER 2024

Vincent **LIDSKY**
Valentine **VERZAT**
Basile **PFEIFFER**
Valentin **MELOT**

Alain **SAUVANT**
Olivier **MILAN**
Clémentine **PESRET**

IGF

INSPECTION GÉNÉRALE DES FINANCES



IGEDD

INSPECTION GÉNÉRALE
DE L'ENVIRONNEMENT ET
DU DÉVELOPPEMENT DURABLE



**RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Ministère de l'économie, des finances et de la souveraineté industrielle et numérique
Ministère de la transition écologique et de la cohésion des territoires

INSPECTION GÉNÉRALE
DES FINANCES

N° 2023-M-088-06

INSPECTION GÉNÉRALE DE L'ENVIRONNEMENT
ET DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

N° 015252-01

RAPPORT

TARIFICATION ET FINANCEMENT DU RÉSEAU FERRÉ NATIONAL

Établi par

VALENTINE VERZAT
Inspectrice des finances

BASILE PFEIFFER
Inspecteur des finances

VALENTIN MELOT
Inspecteur des finances adjoint

Sous la supervision de
VINCENT LIDSKY
Inspecteur général
des finances

ALAIN SAUVANT
Inspecteur général de l'environnement
et du développement durable

OLIVIER MILAN
Inspecteur général de l'environnement
et du développement durable

CLÉMENTINE PESRET
Inspectrice générale de l'environnement
et du développement durable

- FÉVRIER 2024 -

ANNEXE VIII

Personnes rencontrées

SOMMAIRE

1. CABINETS MINISTÉRIELS ET ADMINISTRATIONS	1
1.1. Cabinet de la Première ministre	1
1.2. Ministère de l'économie, des finances et de la souveraineté industrielle et numérique	1
1.2.1. Cabinet du ministre	1
1.2.2. Direction du budget (DB)	1
1.2.3. Direction générale du Trésor (DGT)	1
1.2.4. Agence des participations de l'État (APE)	1
1.2.5. Mission de contrôle économique et financier des transports (MCEFT)	1
1.3. Ministère de la transition écologique et de la cohésion des territoires	2
1.3.1. Cabinet du ministre délégué chargé des transports	2
1.3.2. Direction générale des infrastructures, des transports et des mobilités (DGITM)	2
1.3.3. Directions régionales de l'environnement, de l'aménagement et du logement (DREAL)	2
1.4. Ministère de l'intérieur et des outre-mer	2
1.5. Secrétariat général à la planification écologique (SGPE)	2
2. ASSEMBLÉE NATIONALE	3
3. AUTORITÉS INDÉPENDANTES	3
3.1. Autorité de régulation des transports (ART)	3
3.2. Autorité de la concurrence	3
4. SNCF RÉSEAU ET SNCF GROUPE	4
4.1. Holding	4
4.2. SNCF Réseau	4
4.2.1. Présidence	4
4.2.2. Direction générale stratégie et affaires corporate	4
4.2.3. Direction générale finances et achats (DGFA)	4
4.2.4. Direction générale clients et territoires	4
4.2.5. Autre	5
5. ENTREPRISES ET FÉDÉRATIONS D'ENTREPRISES	5
5.1. SNCF Voyageurs	5
5.1.1. Siège	5
5.1.2. Trains grande vitesse et Intercités (TGV-IC)	5
5.1.3. Trains express régionaux (TER)	5
5.2. Autres entreprises ferroviaires voyageurs	5
5.2.1. Trenitalia France	5
5.2.2. Kevin Speed	6
5.2.3. Le Train	6
5.2.4. Transdev	6
5.2.5. Trainline	6

5.3. Fédérations d'entreprises ferroviaires	6
5.4. Logistique et transport de marchandises	6
5.5. Gestionnaires d'infrastructure ferroviaire	7
5.6. Industrie ferroviaire	7
6. INTERNATIONAL	7
6.1. Commission européenne	7
6.2. Autorités et administrations étrangères	7
6.3. Gestionnaires d'infrastructure ferroviaire	8
7. COLLECTIVITÉS ET ASSOCIATIONS.....	8
7.1. Régions	8
7.1.1. <i>Régions de France</i>	8
7.1.2. <i>Conseil régional de Nouvelle Aquitaine</i>	8
7.1.3. <i>Conseil régional d'Occitanie</i>	8
7.1.4. <i>Conseil régional Provence Alpes Côte d'Azur - Sud</i>	8
7.1.5. <i>Conseil régional Grand Est</i>	9
7.1.6. <i>Conseil régional de Bourgogne-France-Comté</i>	9
7.1.7. <i>Conseil régional d'Auvergne-Rhône-Alpes</i>	9
7.2. Établissements publics et sociétés publiques régionales.....	9
7.3. Métropoles et associations de collectivités.....	9
7.4. Associations d'usagers	9
8. CHERCHEURS ET EXPERTS	10
8.1. Chercheurs.....	10
8.2. Experts.....	10

1. Cabinets ministériels et administrations

1.1. Cabinet de la Première ministre

- ◆ M. Emmanuel Bossière, conseiller technique transport

1.2. Ministère de l'économie, des finances et de la souveraineté industrielle et numérique

1.2.1. Cabinet du ministre

- ◆ M. Basile Thodoroff, conseiller entreprises, participations de l'État et industrie

1.2.2. Direction du budget (DB)

- ◆ M. Laurent Pichard, sous-directeur de la quatrième sous-direction « budgets des transports, de l'écologie, du développement et de l'aménagement durables, de la transition énergétique, de l'égalité des territoires, et du logement et de la ville »
- ◆ M. Frédéric de Carmoy, chef du bureau des transports (4BT)
- ◆ M. Nicolas Fievet, adjoint au chef du bureau 4BT
- ◆ M. Alban Rochard, adjoint au chef du bureau 4BT

1.2.3. Direction générale du Trésor (DGT)

- ◆ M^{me} Aurore Bivas, cheffe du bureau transports et agriculture
- ◆ M. Aurélien Auger, adjoint à la cheffe du bureau transports et agriculture

1.2.4. Agence des participations de l'État (APE)

- ◆ M. Alexis Zajdenweber, directeur général
- ◆ M^{me} May Gicquel, directrice de participation transports (DBT)
- ◆ M. Vivien Chbicheb, chargé de participations SNCF Réseau à la DBT

1.2.5. Mission de contrôle économique et financier des transports (MCEFT)

- ◆ M. Philippe Dupuis, chef de la mission
- ◆ M. Xavier Jung, contrôleur général économique et financier
- ◆ M. Didier Millot, contrôleur général économique et financier

1.3. Ministère de la transition écologique et de la cohésion des territoires

1.3.1. Cabinet du ministre délégué chargé des transports

- ◆ M. Alexis Vuillemin, directeur de cabinet
- ◆ M. Cédric Bourdais, conseiller mobilités ferroviaires et logistique

1.3.2. Direction générale des infrastructures, des transports et des mobilités (DGITM)

- ◆ M. Rodolphe Gintz, directeur général
- ◆ M^{me} Floriane Torchin, directrice des transports ferroviaires et fluviaux et des ports (DTFFP)
- ◆ M. Bruno Dicianni, sous-directeur des infrastructures ferroviaires de la DTFFP
- ◆ M^{me} Muriel Saccoccio, adjointe à la sous-direction des infrastructures ferroviaires de la DTFFP
- ◆ M^{me} Delphine Chabalier, cheffe du bureau de la gestion du réseau ferroviaire et des gares (IF3) à la DTFFP
- ◆ M. Thomas Guercin, chargé d'études « économie et stratégie de l'infrastructure ferroviaire » au bureau IF3
- ◆ M. Vincent Ferstler, chef du bureau du fret ferroviaire et du transport combiné à la sous-direction des services ferroviaires de la DTFFP

1.3.3. Directions régionales de l'environnement, de l'aménagement et du logement (DREAL)

- ◆ M^{me} Isabelle Lasmoles, directrice régionale adjointe, DREAL Nouvelle-Aquitaine
- ◆ M. Michel Duzelier, directeur des infrastructures et des transports, DREAL Nouvelle-Aquitaine
- ◆ M. Stéphane Morançais, chef du département mobilité et infrastructures ferroviaires à la direction des infrastructures et des transports, DREAL Nouvelle-Aquitaine
- ◆ M. Alain Monteil, directeur régional adjoint, DREAL Occitanie
- ◆ M. Paul Joho, directeur des transports, DREAL Occitanie
- ◆ M. Guy Treffot, chef de service transports, DREAL Grand Est

1.4. Ministère de l'intérieur et des outre-mer

- ◆ M. Thomas Fauconnier, sous-directeur des finances locales et de l'action économique (FL) à la direction générale des collectivités locales (DGCL)
- ◆ M. Yoann Geneslay, chef du bureau des budgets locaux et de l'analyse financière à la sous-direction FL

1.5. Secrétariat général à la planification écologique (SGPE)

- ◆ M. Xavier Bonnet, directeur du programme économie et financement
- ◆ M. Frédéric Jobert, directeur de programme

2. Assemblée nationale

- ◆ M. David Valence, député, président du Conseil d'orientation des infrastructures, conseiller régional et président de la commission transports, déplacements et infrastructures de la région Grand Est
- ◆ M. Guillaume Caulet, co-rédacteur du rapport de la Commission d'enquête sur la libéralisation du fret ferroviaire et ses conséquences pour l'avenir
- ◆ M. Xavier Tallon, co-rédacteur du rapport de la Commission d'enquête sur la libéralisation du fret ferroviaire et ses conséquences pour l'avenir

3. Autorités indépendantes

3.1. Autorité de régulation des transports (ART)

- ◆ M. Thierry Guimbaud, président
- ◆ M. Jordan Cartier, secrétaire général
- ◆ M^{me} Geneviève Lallemand-Kirche, directrice, adjointe au secrétaire général
- ◆ M. Olivier Salesse, directeur de la régulation sectorielle des transports 1 (transports ferroviaires et RATP)
- ◆ M^{me} Gaëlle Nguyen, adjointe au directeur de la régulation sectorielle des transports 1, responsable de domaine – régulation économique de l'accès aux installations de service
- ◆ M. Cyprien d'Harcourt, responsable de domaine – régulation opérationnelle des systèmes de transports ferroviaires et guidés à la direction de la régulation des transports 1
- ◆ M. Yann Cherrière, économiste à la direction de la régulation des transports 1
- ◆ M. Julien Berthoumieu, économiste à la direction de la régulation des transports 1
- ◆ M^{me} Isabelle Dechavanne, directrice de la régulation financière des transports
- ◆ M. Adrien Dubié, responsable de domaine à la direction de la régulation financière des transports
- ◆ M^{me} Elisabeth Cotte, directrice des affaires juridiques (DAJ)
- ◆ M^{me} Victoire Guiraud, responsable de domaine – conseil (transport ferroviaire, RATP) à la DAJ
- ◆ M. Grégory Basnier, responsable de domaine – contentieux, données de mobilité et services numériques multimodaux à la DAJ

3.2. Autorité de la concurrence

- ◆ M^{me} Laure Gauthier, rapporteure générale adjointe
- ◆ M^{me} Sophie Rolland-Pagé, rapporteure permanente des services d'instruction
- ◆ M. Nicolas Palamitou, rapporteur permanent des services d'instruction

4. SNCF Réseau et SNCF Groupe

4.1. Holding

- ◆ M. Pierre Hausswalt, directeur stratégie et transformation
- ◆ M^{me} Cécile Maysonnave, directrice adjointe stratégie et transformation
- ◆ M. Florian Morini, chargé de mission à la direction stratégie et transformation
- ◆ M^{me} Charlotte Morel d'Arleux, chargé de mission à la direction stratégie et transformation

4.2. SNCF Réseau

4.2.1. Présidence

- ◆ M. Matthieu Chabanel, président-directeur général

4.2.2. Direction générale stratégie et affaires corporate

- ◆ M. Alain Quinet, directeur général exécutif stratégie et affaires Corporate
- ◆ M. Julien Brunel, chef économiste
- ◆ M. Dariush Kowsar, directeur Europe
- ◆ M. Pascal Croce, directeurs de projets stratégiques transverses

4.2.3. Direction générale finances et achats (DGFA)

- ◆ M^{me} Anne Bosche-Lenoir, directrice générale adjointe finances et achats
- ◆ M^{me} Isabelle Préfot, directrice du contrôle de gestion
- ◆ M^{me} Sabine Raynal, contrôlease de gestion
- ◆ M. Arnaud Muller, contrôleur de gestion
- ◆ M^{me} Agnès Rabier, responsable gouvernance de la donnée, outils et procédures de gestion
- ◆ M^{me} Estelle Birocheau, responsable du département comptabilité auxiliaire
- ◆ M. Hervé Nakache, responsable du département de régulation

4.2.4. Direction générale clients et territoires

- ◆ M^{me} Hélène Vasseur, directrice marketing, économie et régulation (DMER)
- ◆ M. Michaël Lucion, chef du département tarification et économie à la DMER
- ◆ M. Damien Sigaud, chef d'unité stratégie tarifaire et capacité contributive à la DMER
- ◆ M. Jean-Charles Fourot, chef d'unité évaluation économique et financière à la DMER
- ◆ M. Stéphane Leroux, directeur de la production à la direction de l'attribution des capacités
- ◆ M. Franck Laferté, directeur commercial

Annexe VIII

- ◆ M^{me} Bénédicte Mazières, directrice clients et services à la direction territoriale Nouvelle-Aquitaine
- ◆ M. Hilaire Hautem, directeur régional adjoint à la direction territoriale Occitanie
- ◆ M. Pascal Thorens, directeur du pôle clients et services à la direction territoriale Grand Est

4.2.5. Autre

- ◆ M^{me} Misoo Yoon, directrice générale adjointe chargée des ressources humaines (RH)
- ◆ M. Philippe Le Calvez, directeur de la performance RH à la direction générale RH
- ◆ M. Sébastien Gourguillat, directeur général adjoint actifs ferroviaires et programmation à la direction générale projets, maintenance, exploitation
- ◆ M. Francis Barbier, responsable exploitabilité ATS/Nexteo à la direction générale Île-de-France

5. Entreprises et fédérations d'entreprises

5.1. SNCF Voyageurs

5.1.1. Siège

- ◆ M. Christophe Fanichet, président-directeur général
- ◆ M. Antoine de Rocquigny, secrétaire général

5.1.2. Trains grande vitesse et Intercités (TGV-IC)

- ◆ M. Alain Krakovitch, directeur
- ◆ M. Tanguy Cotte-Martinon, directeur finances, stratégie et juridique
- ◆ M^{me} Muriel Berdah, responsable stratégie, prospective et régulation
- ◆ M. Julien Durif, directeur financier

5.1.3. Trains express régionaux (TER)

- ◆ M. Antoine Fontanel, directeur de la stratégie et des risques
- ◆ M^{me} Aude Rechatin, chargée de missions stratégiques
- ◆ M. Arnaud Denizet, chef de département études et projets financiers
- ◆ M. Christophe Romanet, responsable du département études, marketing et mobilités

5.2. Autres entreprises ferroviaires voyageurs

5.2.1. Trenitalia France

- ◆ M. Roberto Rinaudo, président de Trenitalia France, administrateur de l'AFRA
- ◆ M^{me} Anne-Cécile Delbes, directrice juridique et achats, Trenitalia France

Annexe VIII

- ◆ M. Samuel Augizeau, conseiller en affaires publiques et politiques européennes et en communication à Fairvalue corporate & public affairs, pour le compte de Trenitalia France

5.2.2. Kevin Speed

- ◆ M. Laurent Fourtune, président et associé fondateur de Kevin Speed
- ◆ M. Guy Saidenberg, directeur général et associé fondateur de Kevin Speed
- ◆ M^{me} Jihane Mahmoudi, directrice générale et associée fondatrice de Kevin Speed

5.2.3. Le Train

- ◆ M. Alain Getraud, directeur général à Le Train
- ◆ M. Catherine Pihan-Le Bars, directrice générale adjointe à Le Train

5.2.4. Transdev

- ◆ M^{me} Alix Lecadre, directrice des offres et métiers ferroviaires de Transdev

5.2.5. Trainline

- ◆ M. Alexander Ernert, directeur des affaires publiques Europe, Trainline
- ◆ M. Enrique Lopez Arias, responsable des affaires publiques Europe, Trainline

5.3. Fédérations d'entreprises ferroviaires

- ◆ M^{me} Solène Garcin-Berson, déléguée générale de l'Association française du rail (AFRA)
- ◆ M. Christian Bernard, directeur technique ferroviaire et relation Réseau de l'AFRA
- ◆ M. Jean-Yves Lhomme, directeur des relations institutionnelles de Deutsche Bahn (DB) Cargo France et DB Arriva, administrateur de l'AFRA
- ◆ M. Arnaud Aymé, directeur général France, Luxembourg et Maroc de Sia Partners, pour le compte de l'AFRA
- ◆ M^{me} Clémentine Fouks, *senior manager* à Sia Partners, pour le compte de l'AFRA
- ◆ M. Martin Bouziat, *supervising senior consultant transport, manufacturing and retail* à Sia Partners, pour le compte de l'AFRA
- ◆ M^{me} Stéphanie Lopes d'Azevedo, directrice du département des affaires économiques, techniques et prospective, Union des transports publics et ferroviaires (UTP)
- ◆ M. Jean-Philippe Peuziat, directeur du département des affaires publiques de l'UTP
- ◆ M^{me} Karine Maubert, chargée de mission affaires juridiques au département des affaires publiques de l'UTP

5.4. Logistique et transport de marchandises

- ◆ M^{me} Anne-Marie Idrac, présidente de France Logistique
- ◆ M. Maxime Forest, directeur général de France Logistique
- ◆ M. Frédéric Delorme, président de Rail Logistics Europe

Annexe VIII

- ◆ M. Nicolas Gindt, directeur stratégie et innovation de Rail Logistics Europe
- ◆ M. Benoît Audhuy, directeur financier de Rail Logistics Europe
- ◆ M. Denis Choumert, président de l'Association des utilisateurs de transport de fret (AUTF)
- ◆ M. Olivier Sasportes, responsable achat transport fret France, Arcelor Mittal

5.5. Gestionnaires d'infrastructure ferroviaire

- ◆ M. Lionel Epely, président de Lisea
- ◆ M. Philippe Jausserand, directeur général de Lisea
- ◆ M. Joachim Godde, directeur juridique Lisea

5.6. Industrie ferroviaire

- ◆ M. Patrick Jeantet, président de la Fédération des industries ferroviaires (FIF)
- ◆ M. Igor Bilimoff, délégué général de la FIF
- ◆ M^{me} Léa Mediano, chargée de mission affaires publiques et communication à la FIF
- ◆ M. Jean-Baptiste Eyméoud, directeur général France d'Alstom Transport
- ◆ M. Olivier Delecroix, vice-président ventes et marketing France d'Alstom Transport

6. International

6.1. Commission européenne

- ◆ M. Sandro Santamoto, chef d'unité de l'espace ferroviaire unique européen à la direction générale de la mobilité et des transports (DGMOVE) de la Commission européenne
- ◆ M^{me} Kathrin Obst, adjointe au chef d'unité de l'espace ferroviaire unique européen à la DGMOVE
- ◆ M. Vincenzo Carpinelli, expert national détaché à l'unité de l'espace ferroviaire unique européen de la DGMOVE
- ◆ M. Antoine Lowagie, responsable juridique et politique à l'unité de l'espace ferroviaire unique européen de la DGMOVE
- ◆ M^{me} Elisabetta Garofalo, unité de l'espace ferroviaire unique européen de la DGMOVE

6.2. Autorités et administrations étrangères

- ◆ M^{me} Luisa Perrotti, directrice des affaires européennes et des relations internationales à l'Autorità di Regolazione dei Trasporti (ART)
- ◆ M^{me} Gabriella Murolo (ART)
- ◆ M. Mattia Cugini, économiste des transports à l'ART
- ◆ M. Martin Jones, directeur adjoint accès, licences et international à l'Office of Rail and Road (ORR)
- ◆ M. Carl Hetherington, Directeur adjoint régulation économique et financière à l'ORR
- ◆ M. Juan Vila Morales, chef du secteur ferroviaire au ministère des transports et de mobilité durable espagnol

6.3. Gestionnaires d'infrastructure ferroviaire

- ◆ M. Joé Estrada Guijarro, directeur général de la circulation et de la gestion des capacités de l'Administrador de infraestructuras ferroviarias (Adif)
- ◆ M^{me} María Álvarez Cuadrado, responsable de domaine réseaux et corridors internationaux à l'Adif, co-présidente du groupe « charges » de la Platform of rail infrastructure managers in Europe (PRIME)
- ◆ M^{me} Yolanda Sanchez Martinez, Adif
- ◆ M. Juan Jose Costoya Fernandez, Adif
- ◆ M^{me} Annick Monbaron-Jalade, cheffe de région développement du réseau ouest aux Chemins de fer fédéraux suisses (CFF)
- ◆ M. Patrick Michaud, chef du centre d'exploitation ouest aux CFF

7. Collectivités et associations

7.1. Régions

7.1.1. Régions de France

- ◆ M. David Herrgott, conseiller transports à Régions de France

7.1.2. Conseil régional de Nouvelle Aquitaine

- ◆ M. François Poupard, directeur général des services
- ◆ M. Luc Federman, directeur général adjoint du pôle transports, infrastructures, mobilité et cadre de vie
- ◆ M. Adrien Bouchon, chargé de mission infrastructures ferroviaires
- ◆ M^{me} Carole Bernardi, responsable des TER

7.1.3. Conseil régional d'Occitanie

- ◆ M^{me} Carole Delga, présidente, présidente de l'association Régions de France
- ◆ M. Simon Viguer, directeur adjoint de cabinet de la présidente
- ◆ M. Christophe Bazzo, directeur général délégué à la direction des infrastructures, transports et mobilités de demain (DITM)
- ◆ M. Régis Chanteau, directeur mobilités, infrastructures et développement à la DITM
- ◆ M. Erwan Lamoine, responsable de service infrastructures à la DITM

7.1.4. Conseil régional Provence Alpes Côte d'Azur - Sud

- ◆ M. Victor Alonso, directeur général adjoint transports, mobilité et grands équipements (DGTMGÉ)
- ◆ M. Bastien Lauras, directeur des trains régionaux et de l'intermodalité à la DGTMGÉ
- ◆ M. Christophe Pauchon, directeur adjoint des trains régionaux et de l'intermodalité à la DGTMGÉ

Annexe VIII

- ◆ M. Nicolas Rouby, chef de service adjoint du service Transports express régionaux de la direction des trains régionaux et de l'intermodalité à la DGTMGE

7.1.5. Conseil régional Grand Est

- ◆ M. Thibaud Philipps, vice-président, délégué aux transports et aux mobilités durables
- ◆ M. Julien Beccherle, directeur général adjoint en charge des mobilités
- ◆ M^{me} Emilie Gravier, directrice du transport ferré de voyageurs

7.1.6. Conseil régional de Bourgogne-France-Comté

- ◆ M. Charles-Henri Paquette, chargé de mission infrastructures ferroviaires

7.1.7. Conseil régional d'Auvergne-Rhône-Alpes

- ◆ M. Eric Saliou, adjoint au responsable du service desserte infrastructure

7.2. Établissements publics et sociétés publiques régionales

- ◆ M. Laurent Probst, directeur général d'Île-de-France Mobilités (IdFM)
- ◆ M. Fabien Loisel, directeur contrats et tarification à IdFM
- ◆ M. Guillaume de Gavre, directeur délégué aux relations voyageurs, territoires & actions européennes à IdFM
- ◆ M. Pierre Merten, directeur général de la société publique locale Grand Est Mobilités
- ◆ M^{me} Adeline Pietrowski, responsable contrats SNCF et intégrateur de services de la société publique locale Grand Est Mobilités

7.3. Métropoles et associations de collectivités

- ◆ M. Alain Jund, vice-président de l'Eurométropole de Strasbourg
- ◆ M. Laurent Stemmelen, chargé de projet réseau express métropolitain européen, Eurométropole de Strasbourg
- ◆ M. Louis Nègre, président du Groupement des autorités responsables de transport (GART)
- ◆ M. Guy Le Bras, directeur général du GART

7.4. Associations d'usagers

- ◆ M. Bruno Gazeau, président de la Fédération nationale des associations d'usagers des transports (FNAUT)
- ◆ M. Michel Quidort, vice-président de la FNAUT
- ◆ M. Jean Lenoir, membre du conseil national de la FNAUT
- ◆ M. Marc Debrincat, délégué général de la FNAUT
- ◆ M. François Deletraz, Association des usagers de transports d'Île-de-France
- ◆ M^{me} Claudine Gambet, Association des usagers des transports de l'agglomération Toulousaine et de ses environs (AUTATE)

8. Chercheurs et experts

8.1. Chercheurs

- ◆ M. Marc Ivaldi, directeur d'études à l'École des hautes études en sciences sociales
- ◆ M. Yves Crozet, professeur émérite à l'Université de Lyon-Institut des études politiques
- ◆ M. Émile Quinet, professeur émérite à l'École des Ponts Paris Tech
- ◆ M. Federico Antoniazzi, directeur du mastère spécialisé systèmes de transports ferroviaires et urbains à l'École des Ponts Paris Tech
- ◆ M. Michel Savy, professeur à l'Université Paris-Est, directeur de l'Observatoire des politiques et des stratégies de transport en Europe et président du conseil scientifique de l'association Transport, développement, intermodalité, environnement (TDIE)

8.2. Experts

- ◆ M. Dominique Bureau, délégué général du Conseil économique pour le développement durable
- ◆ M^{me} Patricia Perennes, consultante senior à Trans-Missions
- ◆ M. Hervé Nadal, président fondateur de Mensia Conseil et directeur de la publication de Transports, Infrastructures & Mobilité